




(학교법인 백석대학교)
2026학년도 제1차 이사회회의록

회의소집일자		2026. 4. 17.	
이사정수	8명	재적이사	8명
감사정수	2명	재적감사	2명

1. 일 시: 2026. 4. 28.(화) 10:00
2. 장 소: 법인본부 회의실
3. 참석이사: 8명(김연희, 김광연, 이복열, 김준숙, 김성호, 이희주, 이예숙, 장형준)
4. 불참이사: 없음
5. 참석감사: 1명(남규승)
6. 불참감사: 1명(이용기)
7. 참석직원: 총괄본부장 이정복, 본부장 김덕현, 국장 변원규, 부국장 박진우, 과장 정원택
8. 안 건
 - 1) 임원 선임(안) 심의의 건
 - 2) 규정 제·개정(안) 심의의 건
 - 3) 백석대학교 중장기 발전 계획(BU VISION 2030) 수립(안) 심의의 건
 - 4) 교육용기본재산 취득(안) 심의의 건
 - 5) 적립금 사용 용도 변경(안) 심의의 건
 - 6) 2025회계연도 결산(안) 심의의 건
 - 7) 2026회계연도 추경예산(안) 심의의 건
9. 보고사항: 백석대학교 보수·인사·직제 개편 계획(안) 보고의 건
10. 개회 예배
 - 찬송(287장)
 - 기도(장형준 이사)
 - 성경(벧후 1:4-11, 신의 성품에 참여할 자(2))
11. 회의내용
 (법인본부 정원택 과장이 이사 전원 및 감사 1명이 참석하여 성원이 되었음을 보고하고, 김연희 이사장 이사회 개회를 선언하다.)

이사장 김연희 : 금일 이사 전원이 출석하셨으므로 사립학교법 제17조제3항 단서 조항에 따라 적립금 사용 용도 변경(안)을 추가 안건으로 상정하고자 합니다. 이에 대해 이사님들께서는 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

(이희주 이사의 동의, 장형준 이사의 재청과 참석이사 전원이 찬성 하다.)

간서명	성 명	김광연	이희주	남규승
	서 명			

(제1안건) 임원 선임(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 첫 번째 안건인 임원 선임(안) 심의의 건을 논의하고자 합니다. 안건 설명은 총괄본부장이 설명해 주시기 바랍니다.

(총괄본부장 이정복 : 이용기 감사의 임기가 2026.7.27.자로 만료 예정으로 관련 법령 및 정관에 따라 임원 선임(임기: 2026.7.28.부터 2029.7.27.3년) (안)을 상정하게 되었음을 설명하다)

이사장 김연희 : 각 이사님께서서는 우리 법인의 발전을 위해 수고해 주신 이용기 감사님의 후임 선임에 관한 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

이 사 이희주 : 법인과 각 기관의 결산 등 감사 업무로 그간 수고해 주신 이용기 감사님의 직무에 대한 전문성 등을 고려하여 중임 의견을 제시합니다.

이 사 김준숙 : 저 역시 다른 의견 없이 이용기 감사님의 중임 의견에 동의합니다.

이 사 김광연 : 재청합니다.

이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까?(참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)
찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다.
(참석이사 전원이 “예”라고 대답하다.)
참석이사 전원이 찬성하였으므로 임원 선임(안)에 대하여 이용기 감사님이 법인 정관 제19조 및 20조에 따라 2026.7.28.부터 2029.7.27.까지 중임되었음을 선언합니다.

(제2안건) 규정 제·개정(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 이어서, 규정 제·개정(안) 심의에 관한 사항입니다. 안건 설명은 계속해서 총괄본부장이 해주시기 바랍니다.

(총괄본부장 이정복 : 법인 겸직 수당 지급액 조정을 위한 법인운영비 집행 규정 외 사립학교법 및 2026.3.1자 시행 정관 등에 따른 백석대학교

간서명	성명	김광연	이희주	남규승
	서명	김광연	이희주	남규승

교원인사규정, 사무직원인사규정, 비전임교원인사규정, 그리고 부속기관
신설 및 폐지 등에 따른 직제규정, 교직원보수규정의 개정(안)과 교직원
특별채용에 관한 규정 제정(안)을 설명하다)

이 사 김광연 : 규정 제·개정(안)에 다른 의견 없이 동의합니다.

이 사 이복열 : 재청합니다.

이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까?(참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)
찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다.
(참석이사 전원이 “예”라고 대답하다.)
참석이사 전원이 찬성하였으므로 규정 제·개정(안) 심의에 관한 사항은
원안대로 의결되었음을 선언합니다.

(제3안건) 백석대학교 중장기 발전 계획(BU VISION 2030) 수립(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 백석대학교 중장기 발전 계획 수립(안) 심의의 건입니다. 배부해 드린 자료를
참고해 주시기 바라며, 안건 설명은 총괄본부장이 해 주시기 바랍니다.

(총괄본부장 이정복: 대학 운영에 대한 변화 등에 따라 기존 대학의 발전
계획의 타당성에 대한 점검 등을 위한 발전 계획 재수립을 위해 백석대학
교의 교육 이념, 목적, 목표와 인재상, 핵심역량 등에 대한 검토와 성과 관
리계획을 재설정하는 내용의 중장기 발전 계획 수립(안)을 설명하다)

이 사 이예숙 : 다른 의견 없이 원안대로 통과하는 것으로 동의합니다.

이 사 김성호 : 재청합니다.

이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까? (참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)
찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다.
(참석이사 전원이 “예”라고 대답하다.)
참석이사 전원이 찬성하였으므로 백석대학교 중장기 발전계획(BU
VISION 2030) 수립(안) 심의의 건은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

	성 명	김광연	이희주	남규승
간서명	서 명	김광연	이희주	남규승

(제5안건) 적립금 사용 용도 변경(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 다음은 적립금 사용 용도 변경(안) 심의의 건으로 자세한 설명은 총괄 본부장이 해주시기 바랍니다.

(총괄본부장 이정복 : 교육용 기본재산 확충에 따른 부동산 구입 재원을 마련하기 위해 관련 지침 등에 따라 임의연구기금 및 임의특정목적기금(복지기금등)을 임의특정목적기금(교육인프라확충기금)으로 사용 용도를 변경하는 것임을 설명하다.)

적립금 사용 용도 변경(안)

(단위:천원)

계정과목	세목	용도변경		증감
		변경 전	변경 후	
임의연구기금		10,108,448	-	-10,108,448
임의특정 목적적립금	복지기금	1,178,007	-	-1,178,007
	대학구조개혁기금	905,168	-	-905,168
	교육인프라확충기금	9,233,274	21,424,897	12,191,623

이 사 김광연 : 기본재산 취득 계획(안)에 따라 적립금의 용도를 변경하는 것으로써 다른 의견 없이 원안대로 통과하는 것으로 동의합니다.

이 사 김준숙 : 재청합니다.



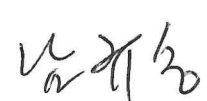
이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까?

(참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)

찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다.

(참석이사 전원이 “예”라고 대답하다.)

참석이사 전원이 찬성하였으므로 적립금 사용 용도 변경(안) 심의에 관한 사항은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

간서명	성명	김광연	이희주	남규승
	서명			

(제6안건) 2025회계연도 결산(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 다음은 2025회계연도 결산(안) 심의에 관한 사항으로 각 회계별 결산안에 대한 감사보고서를 감사님께서 확인하여 주시고 자세한 설명은 총괄본부장이 해주시기 바랍니다.

(남규승 감사가 학교법인 백석대학교 및 백석대학교의 각 회계별 감사보고서를 낭독하고 이후, 총괄본부장이 학교법인 백석대학교의 법인일반업무회계 및 수익사업회계, 백석대학교, 백석대학교부속유치원의 2025회계연도 결산(안)에 대한 각각의 세부 사항을 설명하다)

□ 2025회계연도 결산(안)

(단위:원)

구 분		자금계산서	운영(손익)계산서	재무상태표
법 인	일반업무회계	834,215,153	736,215,466	106,578,612,723
	수익사업회계	4,298,841,474	1,619,639,135	35,078,520,396
백석대학교		201,057,760,688	185,830,637,854	568,295,374,947
백석대학교부속유치원		1,103,387,264	-	-

이 사 이복열 : 다른 의견 없이 원안대로 통과하는 것으로 동의합니다.

이 사 김성호 : 재청합니다.




이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까?

(참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)

찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다

(참석이사 전원 “예”라고 대답하다.)

참석이사 전원이 찬성하였으므로 2025회계연도 결산(안)은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

성 명	김광연	이희주	남규승
간서명			

(제7안건) 2026회계연도 추경예산(안) 심의의 건

이사장 김연희 : 2026회계연도 추경예산(안) 심의에 관한 사항으로 백석대학교의 추경예산(안)이 제청되었습니다. 계속해서 총괄본부장이 안건 설명하여 주시기 바랍니다.

(총괄본부장 이정복 : 백석대학교의 2026학년도 수업료 수입 증가 및 적립금 용도 변경 등에 따른 2026회계연도 추경예산(안)의 수입 및 지출 변동 내역 등 각 항목별 주요 내용을 설명하다)

□ 2026회계연도 추경예산(안)

(단위: 천원)

구 분	추경예산안(A)	본예산(B)	증감액(A-B)	비 고
백석대학교	242,705,854	203,214,040	39,491,814	

이 사 김성호 : 동의합니다.

이 사 이예숙 : 재청합니다.

이사장 김연희 : 다른 의견은 없으십니까?




(참석이사 전원 이의 없음을 표시하다.)

찬성하시면 “예”하시고, 반대하시면 “아니오”라고 대답하시기 바랍니다.

(참석이사 전원 “예”라고 대답하다.)

참석이사 전원이 찬성하였으므로 백석대학교의 2026회계연도 추경예산(안)은 원안대로 의결되었음을 선언합니다.

(보고사항) 백석대학교 보수·인사·직제 개편 계획(안)

간서명	성 명	김광연	이희주	남규승
	서 명			

이사장 김연희 : 다른 안건이 없으시면 금일 이사회를 마무리 하도록 하겠습니다. 이사회 회의록의 간서명은 김광연, 이희주 이사님, 남규승 감사님을 제안드립니다.

이 사 김준숙 : 폐회하기를 동의하며 간서명자에 대하여 동의합니다.

이 사 이예숙 : 재청합니다.

이사장 김연희 : 다른 의견 없으십니까? (전원 이의 없음을 표시하다)

그러면, 이번 이사회 회의록 대표간인은 김광연 이사님, 이희주 이사님, 남규승 감사님께서 하시도록 하겠습니다.

주기도문으로 회의를 마치도록 하겠습니다. 감사합니다.

(회의종료시간 10 : 50)

2026. 4. 28.

위 사실을 확인함

이사장 김 연 희

 (서명)

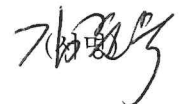
이 사 김 광 연

 (서명)

이 사 이 복 열

 (서명)

이 사 김 준 숙

 (서명)

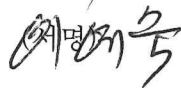
이 사 이 희 주

 (서명)

이 사 김 성 호

 (서명)

이 사 이 예 숙

 (서명)

이 사 장 형 준

 (서명)

감 사 남 규 승

 (서명)